



# Plano de Gerenciamento de Riscos

## EMEVZ

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| COR/SUMAI - Rua Barão de Jeremoabo, Ondina - Salvador - BA |                                     |
| EMAIL: cor.sumai@ufba.br                                   | Tel. (71) 3283-6010/ (71) 3283-5812 |

**nov/2024**



## Sumário

|  |   |
|--|---|
| 1. INTRODUÇÃO .....                                    | 3 |
| 2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS PRINCIPAIS ..... | 4 |
| 3. AVALIAÇÃO E RESPOSTA AOS RISCOS IDENTIFICADOS ..... | 5 |

## Glossário

ASJUR – Assessoria Jurídica

COR – Coordenação de Obras, Reformas e Orçamento

CPR – Coordenação de Projetos e Registro Imobiliário

NAC – Núcleo de Apoio a Contratações

SUMAI – Superintendência de Meio Ambiente e Infraestrutura



## PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

**Processo:** 23066.060998/2024-18 - CE nº 01/2024

**Fase de análise:** Planejamento da Contratação

**Objeto:** Serviços de engenharia para execução da obra de reforma e ampliação, bem como a conclusão das obras da EMEVZ – Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia, da Universidade Federal da Bahia, localizada à Avenida Milton Santos, Campus Universitário da Federação no bairro de Ondina, Salvador-BA.

### 1. INTRODUÇÃO

O risco refere-se à probabilidade de determinado evento ocorrer e impactar o alcance de objetivos estabelecidos, e é medido relacionando-se a probabilidade de o evento ocorrer com o impacto (ou consequência) que surge caso o evento ocorra.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O plano de gerenciamento de riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Através da matriz de riscos, é possível definir qualitativamente a probabilidade e o impacto de cada risco, e obter assim seu respectivo nível (de 1 a 25). Dependendo do nível alcançado, o risco terá uma resposta diferente. Conforme a tabela abaixo, riscos na zona vermelha exigem cuidado especial, enquanto riscos na área verde podem ser aceitos sem grandes problemas.

Tabela 1 - Matriz Impacto x Probabilidade para análise de riscos.

| MATRIZ DE RISCOS |                 |          |                    |              |                    |                 |
|------------------|-----------------|----------|--------------------|--------------|--------------------|-----------------|
| IMPACTO          | Muito alto (5)  | N15      | N19                | N22          | N24                | N25             |
|                  | Alto (4)        | N10      | N14                | N18          | N21                | N23             |
|                  | Médio (3)       | N6       | N9                 | N13          | N17                | N20             |
|                  | Baixo (2)       | N3       | N5                 | N8           | N12                | N16             |
|                  | Muito baixo (1) | N1       | N2                 | N4           | N7                 | N11             |
|                  |                 | Raro (1) | Pouco provável (2) | Provável (3) | Muito provável (4) | Quase certo (5) |
| PROBABILIDADE    |                 |          |                    |              |                    |                 |



## 2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS PRINCIPAIS

Estão expostos na tabela a seguir os principais riscos corridos atualmente pelo projeto, bem como os riscos ocasionados pelos aditivos.

| ID  | RISCO   | Relacionado à fase de:      | I | P | Nível de Risco |
|-----|---|-----------------------------|---|---|----------------|
| R01 | Alterações Legislativas ou Normativas que afetem a planilha de preço.                                 | Planejamento da Contratação | 3 | 2 | N9             |
| R02 | Alteração do orçamento da União que comprometa o andamento da obra.                                   | Planejamento da Contratação | 5 | 2 | N19            |
| R03 | Definição inadequada ou insuficiente na elaboração de cláusulas e documentos do processo licitatório. | Planejamento da Contratação | 4 | 1 | N10            |
| R04 | Projeto Básico ou Termo de Referência incompleto ou inadequado.                                       | Planejamento da Contratação | 4 | 2 | N14            |
| R05 | Critérios inadequados para medição e pagamento.   | Planejamento da Contratação | 5 | 1 | N15            |
| R06 | Exigências do Edital sem clareza ou insuficiente (habilitação/declarações).                           | Seleção do Fornecedor       | 3 | 1 | N06            |
| R07 | Planilha orçamentária equivocada (insuficiência de serviços/quantitativos reduzidos).                 | Seleção do Fornecedor       | 3 | 3 | N13            |
| R08 | Exigência na habilitação sem considerar a especificidade do serviço.                                  | Seleção do Fornecedor       | 4 | 2 | N14            |
| R09 | Comissão de licitação inexperiente.   | Seleção do Fornecedor       | 4 | 1 | N10            |
| R10 | Licitação deserta ou fracassada.  | Seleção do Fornecedor       | 4 | 1 | N10            |
| R11 | Empresa Contratada sem especialidade adequada.  | Gestão Contratual           | 4 | 2 | N14            |
| R12 | Planilha ou especificações técnicas inadequadas ou incompletas.                                       | Gestão Contratual           | 4 | 2 | N14            |
| R13 | Ausência de registro de ocorrências e eventos no contrato.  | Gestão Contratual           | 3 | 2 | N09            |
| R14 | Finalização de prazo de vigência sem a conclusão dos serviços.  | Gestão Contratual           | 4 | 2 | N14            |
| R15 | Não atendimento do cronograma preestabelecido.  | Gestão Contratual           | 3 | 3 | N13            |
| R16 | Descontinuidade da prestação de serviço motivado pela UFBA.   | Gestão Contratual           | 3 | 3 | N13            |
| R17 | Atrasos no pagamento das medições.  | Gestão Contratual           | 3 | 4 | N17            |
| R18 | Execução de serviços de maneira errada ou com baixa qualidade.  | Gestão Contratual           | 3 | 2 | N09            |
| R19 | Limitação de recursos orçamentários ou financeiros para eventuais aditivos de valor.                  | Gestão Contratual           | 4 | 3 | N18            |
| R20 | Paralisação da obra pela empresa contratada.  | Gestão Contratual           | 4 | 2 | N14            |



|     |  |                   |   |   |     |
|-----|--|-------------------|---|---|-----|
| R21 | Abandono da obra pela empresa contratada.  | Gestão Contratual | 5 | 1 | N15 |
| R22 | Acidentes de trabalho com empregados.  | Gestão Contratual | 3 | 2 | N09 |
| R23 | Atrasos na liberação do local das obras.   | Gestão Contratual | 2 | 2 | N05 |
| R24 | Atrasos na obtenção de licenças em decorrência de falhas no diligenciamento de responsabilidade da Contratada. | Gestão Contratual | 3 | 3 | N13 |
| R25 | Atrasos na obtenção de licenças em decorrência de responsabilidade da Contratante.                             | Gestão Contratual | 3 | 3 | N13 |
| R26 | Danos à Administração Pública ou a terceiros decorrentes da execução da obra.                                  | Gestão Contratual | 3 | 2 | N09 |
| R27 | Greves realizadas por empregados da Contratada e/ou das Subcontratadas.  | Gestão Contratual | 2 | 1 | N03 |
| R28 | Greves realizadas por empregados da Contratante.   | Gestão Contratual | 1 | 2 | N02 |
| R29 | Mudanças de normas que impactem na construção.   | Gestão Contratual | 2 | 1 | N03 |
| R30 | Prejuízos gerados por falta de segurança no canteiro (Roubo, furto, vandalismo, depredação ou perda).          | Gestão Contratual | 3 | 3 | N13 |

### 3. AVALIAÇÃO E RESPOSTA AOS RISCOS IDENTIFICADOS

| RISCO 01 – Alterações Legislativas ou Normativas que afetem a planilha de preço. |  |   |
|--|--|---|
| Probabilidade:   |  | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |
| Impacto:   |  | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |
| Id   | Dano   |   |
| 1.   | Readequação do Projeto Básico/Edital.  |   |
| 2.   | Novo prazo para tramite do processo.   |   |
| 3.   | Aumento de custos operacionais.  |   |
| Id   | Ação Preventiva  | Responsável   |
| 1.   | Conferência em sites especializados para conhecimento de datas de dissídios coletivos e assuntos correlatos. | COR/ SUMAI  |
| 2.   | Monitoramento de legislação e regulações com consultoria jurídica e fiscal                                   | ASJUR/ SUMAI +Coordenação de Contratos/SUMAI                                |
| Id   | Ação de Contingência   | Responsável   |
| 1.   | Alteração do projeto básico/planilha orçamentária.   | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI  |
| 2.   | Adaptação à nova regulamentação.   | COR/ SUMAI + ASJUR/SUMAI  |



| RISCO 02 – Alteração do orçamento da União que comprometa o andamento da obra. |  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>Probabilidade:</b>  | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo  |                        |
| <b>Impacto:</b>  | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto (X) Muito Alto  |                        |
| Id   | Dano   |                        |
| 1.   | Cancelamento da licitação.   |                        |
| 2.   | Redução do escopo comprometendo os serviços a serem contratados.   |                        |
| 3.   | Necessidade da supressão de serviços para redução do valor final da planilha orçamentária.                                   |                        |
| Id   | Ação Preventiva  | Responsável            |
| 1.   | Conhecimento prévio dos recursos existentes para liberação de licitações e dimensionamento dos serviços a serem contratados. | SUMAI                  |
| 2.   | Acompanhamento da política econômica do governo federal.   | PROPLAN/UFBA           |
| Id   | Ação de Contingência   | Responsável            |
| 1.   | Suspensão da licitação.  | SUMAI                  |
| 2.   | Alteração do termo de referência ou projeto básico, diminuindo o escopo para necessidades menores.                           | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |

| RISCO 03 – Definição inadequada ou insuficiente na elaboração de cláusulas e documentos do processo licitatório. |   |   |
|--|---|---|
| <b>Probabilidade:</b>  | (X) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |   |
| <b>Impacto:</b>  | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto                 |   |
| Id   | Dano  |   |
| 1.   | Objeto incompleto.  |   |
| 2.   | Atraso no tramite licitatório.  |   |
| 3.   | Aumento de custos com aditivos e revisões contratuais                       |   |
| Id   | Ação Preventiva   | Responsável                                 |
| 1.   | Planejamento e revisão minuciosos da licitação.                             | SUMAI                                       |
| 2.   | Elaboração de edital e cláusulas com acompanhamento técnico e jurídico.     | ASJUR/SUMAI                                 |
| 3.   | Criação de mecanismos de fiscalização e monitoramento.                      | COR/ SUMAI                                  |
| Id   | Ação de Contingência  | Responsável                                 |
| 1.   | Renegociação e revisão contratual.  | ASJUR/SUMAI                                 |
| 2.   | Readequação do cronograma e planejamento de recursos.                       | COR/ SUMAI + Coordenação de Contratos/SUMAI |



#### RISCO 04 – Projeto Básico ou Termo de Referência incompleto ou inadequado.

|                       |  |                        |  |
|-----------------------|--|------------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo                          |                        |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto  |                        |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                        |  |
| 1.                    | Elaboração de edital inadequado gerando recursos ou impugnação quando da sua publicação.             |                        |  |
| 2.                    | Atraso no procedimento licitatório devido à republicação do edital.                                  |                        |  |
| 3.                    | Contratação com prejuízos para administração.  |                        |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b>     |  |
| 1.                    | Capacitar pessoal ou designar pessoal capacitado para executar a atividade.                          | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |  |
| 2.                    | Realização de estudos preliminares anteriores à elaboração do projeto básico ou termo de referência. | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  | <b>Responsável</b>     |  |
| 1.                    | Recomendar correções e/ou adequações no termo de referência ou projeto básico.                       | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |  |
| 2.                    | Não aprovar termo de referência ou projeto básico.   | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |  |

#### RISCO 05 – Critérios inadequados para medição e pagamento.

|                       |   |                                |  |
|-----------------------|---|--------------------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | (X) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo   |                                |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixa ( ) Baixa ( ) Médio ( ) Alto (X) Muito Alto   |                                |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                                |  |
| 1.                    | Desperdício de recursos.  |                                |  |
| 2.                    | Conflito e possíveis atrasos entre contratante e contratada.  |                                |  |
| 3.                    | Contratação não produz resultados capazes de atender às necessidades demandadas.  |                                |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b>             |  |
| 1.                    | Estabelecer a previsão de pagamentos por resultados, com regras claras de medição e pré-requisitos para pagamento das mesmas. | COR/ SUMAI                     |  |
| 2.                    | Padronização dos critérios de medição e pagamento.  | COR/ SUMAI                     |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b>             |  |
| 1.                    | Corrigir o edital e minuta do contrato, indicando as formas de pagamento disponíveis para o contrato.                         | Coordenação de Contratos/SUMAI |  |
| 2.                    | Indicar a documentação necessária para o encaminhamento e a liquidação dos pagamentos.  | Coordenação de Contratos/SUMAI |  |

#### RISCO 06 – Exigências do Edital insuficientes ou sem clareza (habilitação/declarações).

|                       |   |  |  |
|-----------------------|---|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | (X) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |  |  |
| 1.                    | Aceitação de habilitação sem as condições compatíveis com o serviço.        |  |  |
| 2.                    | Questionamentos durante a publicação/Dificuldade na análise das propostas.  |  |  |



| 3. | Impugnações e atrasos no processo licitatório.                                    |                         |
|----|---|-------------------------|
| Id | Ação Preventiva   | Responsável             |
| 1. | Conferência e Revisão do projeto básico por outros atores envolvidos no processo. | CPR/SUMAI               |
| 2. | Elaboração minuciosa e detalhada do edital.                                       | CPR/SUMAI + ASJUR/SUMAI |
| Id | Ação de Contingência  | Responsável             |
| 1. | Reedição das peças editalícias.   | ASJUR/SUMAI + NAC/SUMAI |
| 2. | Prorrogação de prazos.  | ASJUR/SUMAI + NAC/SUMAI |

**RISCO 07 – Planilha orçamentária equivocada (insuficiência de serviços/quantitativos reduzidos).**

|                |  |  |  |             |  |
|----------------|--|--|--|-------------|--|
| Probabilidade: | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( X ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo  |  |  |             |  |
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( X ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                  |  |  |             |  |
| Id             | Dano   |  |  |             |  |
| 1.             | Questionamentos durante a publicação.  |  |  |             |  |
| 2.             | Impugnação, republicação do certame.   |  |  |             |  |
| 3.             | Atrasos no cronograma da obra.   |  |  |             |  |
| 4.             | Unidade fica com obra atrasada, atrapalhando planejamento pedagógico.          |  |  |             |  |
| Id             | Ação Preventiva  |  |  | Responsável |  |
| 1.             | Elaboração de estudo de viabilidade e levantamento detalhado de quantitativos. |  |  | CPR/ SUMAI  |  |
| 2.             | Revisão da planilha orçamentária   |  |  | COR/ SUMAI  |  |
| Id             | Ação de Contingência   |  |  | Responsável |  |
| 1.             | Readequação da Planilha orçamentária e nova publicação.                        |  |  | COR/ SUMAI  |  |

**RISCO 08 – Exigência na habilitação técnica sem considerar a especificidade do serviço.**

|                |  |  |                        |  |  |
|----------------|--|--|------------------------|--|--|
| Probabilidade: | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo                                    |  |                        |  |  |
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto  |  |                        |  |  |
| Id             | Dano   |  |                        |  |  |
| 1.             | Contratação de empresa sem especialização mínima necessária.   |  |                        |  |  |
| 2.             | Empresa prestar serviço inadequado.  |  |                        |  |  |
| Id             | Ação Preventiva  |  | Responsável            |  |  |
| 1.             | Definição de exigências de habilitação específicas ao serviço com experiência comprovada em objetos similares. |  | CPR/ SUMAI + COR/SUMAI |  |  |
| Id             | Ação de Contingência   |  | Responsável            |  |  |
| 1.             | Readequação dos critérios de habilitação técnica.  |  | CPR/ SUMAI             |  |  |

**RISCO 09 – Comissão de licitação inexperiente.**

|                |  |
|----------------|--|
| Probabilidade: | ( <b>X</b> ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |
|----------------|--|





|                 |  |  |  |                          |  |
|-----------------|--|--|--|--------------------------|--|
| <b>Impacto:</b> | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( <b>X</b> ) Alto ( ) Muito Alto |  |  |                          |  |
| <b>Id</b>       | <b>Dano</b>  |  |  |                          |  |
| 1.              | Dificuldade de análise de documentação de habilitação e propostas.   |  |  |                          |  |
| 2.              | Aceitação de licitante sem as condições compatíveis com o serviço.   |  |  |                          |  |
| <b>Id</b>       | <b>Ação Preventiva</b>   |  |  | <b>Responsável</b>       |  |
| 1.              | Capacitação continuada da comissão de licitação.                     |  |  | SUMAI                    |  |
| 2.              | Suporte de assessoria técnica e jurídica.                            |  |  | ASJUR/ SUMAI + NAC/SUMAI |  |
| <b>Id</b>       | <b>Ação de Contingência</b>  |  |  | <b>Responsável</b>       |  |
| 1.              | Solicitação de apoio técnico e reforço de profissionais experientes. |  |  | ASJUR/ SUMAI + NAC/SUMAI |  |

#### RISCO 10 – Licitação deserta ou fracassada.

|                       |  |  |  |                        |  |
|-----------------------|--|--|--|------------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( <b>X</b> ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |  |                        |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( <b>X</b> ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |  |                        |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |  |  |                        |  |
| 1.                    | Necessidade de republicação e novos prazos.  |  |  |                        |  |
| 2.                    | Atraso na prestação do serviço.  |  |  |                        |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   |  |  | <b>Responsável</b>     |  |
| 1.                    | Revisão do Projeto Básico para avaliar nível de exigências na habilitação e preço.   |  |  | CPR/ SUMAI             |  |
| 2.                    | Planejamento detalhado e definição clara do objeto e orçamento realista.             |  |  | CPR/ SUMAI + COR/SUMAI |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  |  |  | <b>Responsável</b>     |  |
| 1.                    | Identificação da causa e readequação do edital.                                      |  |  | CPR/ SUMAI + NAC/SUMAI |  |

#### RISCO 11 – Empresa Contratada sem especialidade adequada.

|                |  |   |  |                        |  |  |
|----------------|--|---|--|------------------------|--|--|
| Probabilidade: |  | ( ) Raro ( X ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |                        |  |  |
| Impacto:       |  | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( X ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |                        |  |  |
| Id             | Dano   |   |  |                        |  |  |
| 1.             | Conflitos entre contratante e contratada.  |   |  |                        |  |  |
| 2.             | Unidade fica com obra pendente, atrapalhando planejamento pedagógico.  |   |  |                        |  |  |
| 3.             | Custo de uma nova licitação para conclusão da obra.  |   |  |                        |  |  |
| Id             | Ação Preventiva  |   |  | Responsável            |  |  |
| 1.             | Definição de exigências de habilitação específicas ao serviço com experiência comprovada em objetos similares. |   |  | CPR/ SUMAI + COR/SUMAI |  |  |
| 2.             | Exigir a comprovação da capacidade técnica dos profissionais.  |   |  | COR/SUMAI              |  |  |
| Id             | Ação de Contingência   |   |  | Responsável            |  |  |
| 1.             | Aplicação de notificações e multas   |   |  | COR/SUMAI + SUMAI      |  |  |
| 2.             | Eventual distrato do objeto.   |   |  | COR/SUMAI + SUMAI      |  |  |



#### RISCO 12 – Planilha ou especificações técnicas inadequadas ou incompletas.

|                       |   |                    |  |
|-----------------------|---|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo           |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto                           |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                    |  |
| 1.                    | Execução de serviço ou obra com qualidade inferior.                                   |                    |  |
| 2.                    | Aumento de custos com aditivos contratuais.   |                    |  |
| 3.                    | Atrasos no cronograma do projeto.   |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Revisão detalhada dos documentos técnicos antes da publicação.                        | COR/SUMAI          |  |
| 2.                    | Realização de estudos de viabilidade e levantamentos técnicos.                        | COR/SUMAI          |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Readequação de planilha orçamentária/cronograma e celebração de aditivos contratuais. | COR/SUMAI          |  |

#### RISCO 13 – Ausência de registro de ocorrências e eventos no contrato.

|                       |  |                    |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo            |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                            |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |
| 1.                    | Prejuízo na tomada de decisões e ações corretivas.                                     |                    |  |
| 2.                    | Descontrole financeiro e possíveis acréscimos não justificados.                        |                    |  |
| 3.                    | Consequências na qualidade e na conformidade do objeto.                                |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Implementação de um procedimento de registro de ocorrências.                           | COR/ SUMAI         |  |
| 2.                    | Definição de procedimentos para comunicação de ocorrências junto à empresa contratada. | COR/ SUMAI         |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Aplicação de notificações e multas   | COR/SUMAI + SUMAI  |  |
| 2.                    | Eventual distrato do objeto.   | COR/SUMAI + SUMAI  |  |

#### RISCO 14 – Finalização de prazo de vigência sem a conclusão dos serviços.

|                       |   |  |  |
|-----------------------|---|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio (X) Alto ( ) Muito Alto                 |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |  |  |
| 1.                    | Paralisação das obras ou serviços.  |  |  |
| 2.                    | Impacto financeiro com custos adicionais.                                   |  |  |



| 3. | Perda de investimento e de recursos públicos.             |              |
|----|---|--------------|
| Id | Ação Preventiva   | Responsável  |
| 1. | Planejamento adequado do prazo contratual.                | COR/ SUMAI   |
| 2. | Monitoramento e controle de prazos.                       | COR/ SUMAI   |
| 3. | Previsão de cláusulas contratuais para extensão de prazo. | ASJUR/ SUMAI |
| Id | Ação de contingência                                      | Responsável  |
| 1. | Relicitação do objeto.                                    | SUMAI        |
| 2. | Reconhecimento de eventual dívida com a contratada.       | COR/ SUMAI   |

#### RISCO 15 – Não atendimento do cronograma preestabelecido.

|                |   |  |  |             |  |
|----------------|---|--|--|-------------|--|
| Probabilidade: | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( X ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |  |             |  |
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( X ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |  |             |  |
| Id             | Dano  |  |  |             |  |
| 1.             | Atraso na conclusão da obra ou serviço.                                       |  |  |             |  |
| 2.             | Aumento de custos operacionais e financeiros.                                 |  |  |             |  |
| 3.             | Impacto na qualidade do serviço.  |  |  |             |  |
| Id             | Ação Preventiva   |  |  | Responsável |  |
| 1.             | Planejamento Realista e Detalhado do Cronograma.                              |  |  | COR/ SUMAI  |  |
| 2.             | Reuniões de Acompanhamento e Alinhamento Constante.                           |  |  | COR/ SUMAI  |  |
| Id             | Ação de Contingência  |  |  | Responsável |  |
| 1.             | Readequação e ajuste do cronograma.   |  |  | COR/ SUMAI  |  |
| 2.             | Aditivo contratual para extensão de prazo (se justificado).                   |  |  | SUMAI       |  |
| 3.             | Notificação e multa (se justificado)  |  |  | COR/ SUMAI  |  |

#### RISCO 16 – Descontinuidade da prestação de serviço motivado pela UFBA.

|                |   |  |  |                        |  |
|----------------|---|--|--|------------------------|--|
| Probabilidade: | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( X ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |  |                        |  |
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( X ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |  |                        |  |
| Id             | Dano  |  |  |                        |  |
| 1.             | Atraso na conclusão da obra ou serviço.                                       |  |  |                        |  |
| 2.             | Aumento de custos com novos serviços ou maiores prazos.                       |  |  |                        |  |
| 3.             | Comprometimento da qualidade e da eficiência.                                 |  |  |                        |  |
| Id             | Ação Preventiva   |  |  | Responsável            |  |
| 1.             | Verificação rigorosa do termo de referência e seus anexos.                    |  |  | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |  |
| 2.             | Realização do planejamento da obra  |  |  | COR/ SUMAI             |  |



| Id | Ação de Contingência  | Responsável        |
|----|---|--------------------|
| 1. | Realização de aditivo contratual de prazo e/ou valor quando necessário. | COR/ SUMAI + SUMAI |

#### RISCO 17 – Atrasos no pagamento das medições.

| Probabilidade: | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( <b>X</b> ) Muito provável ( ) Quase certo |   |
|----------------|--|---|
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( <b>X</b> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |   |
| Id             | Dano   |   |
| 1.             | Interrupção ou lentidão na execução dos serviços.                                    |   |
| 2.             | Comprometimento da capacidade financeira do contratado.                              |   |
| 3.             | Risco de rescisão contratual e litígios.   |   |
| Id             | Ação Preventiva  | Responsável                                 |
| 1.             | Planejamento orçamentário adequado.  | COR/ SUMAI + Coordenação de Contratos/SUMAI |
| 2.             | Solicitar empenhos prévios para o contrato.  | COR/ SUMAI                                  |
| Id             | Ação de Contingência   | Responsável                                 |
| 1.             | Correção monetária dos valores devidos.  | SUMAI                                       |

#### RISCO 18 – Execução de serviços de maneira errada ou com baixa qualidade.

| Probabilidade: | ( ) Raro ( <b>X</b> ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |             |
|----------------|--|-------------|
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( <b>X</b> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |             |
| Id             | Dano   |             |
| 1.             | Comprometimento da durabilidade e segurança do projeto.                              |             |
| 2.             | Aumento de custos com correções e retrabalho.  |             |
| 3.             | Atrasos no cronograma e impacto em outros projetos.                                  |             |
| Id             | Ação Preventiva  | Responsável |
| 1.             | Definição de critérios de qualidade no contrato.                                     | COR/ SUMAI  |
| 2.             | Exigência da qualificação e certificação da mão de obra.                             | COR/ SUMAI  |
| 3.             | Acompanhamento e fiscalização contínua da obra.                                      | COR/ SUMAI  |
| Id             | Ação de Contingência   | Responsável |
| 1.             | Solicitação de correções imediatas ao contratado.                                    | COR/ SUMAI  |
| 2.             | Notificação e multa (se justificado)   | COR/ SUMAI  |

#### RISCO 19 – Limitação de recursos orçamentários ou financeiros para eventuais aditivos de valor.

| Probabilidade: | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( <b>X</b> ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |  |
|----------------|--|--|
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( <b>X</b> ) Alto ( ) Muito Alto                 |  |
| Id             | Dano   |  |



|           |  |                        |
|-----------|--|------------------------|
| 1.        | Impossibilidade de pagar pelos serviços necessários. |                        |
| 2.        | Atraso ou paralisação das obras.                     |                        |
| 3.        | Não entrega de produto funcional.                    |                        |
| <b>Id</b> | <b>Ação Preventiva</b>                               | <b>Responsável</b>     |
| 1.        | Planejamento orçamentário com reserva para aditivos. | SUMAI                  |
| 2.        | Estudo detalhado e antecipação de riscos.            | COR/ SUMAI             |
| <b>Id</b> | <b>Ação de Contingência</b>                          | <b>Responsável</b>     |
| 1.        | Redefinição de prioridades e escopo do projeto.      | COR/ SUMAI + CPR/SUMAI |

#### RISCO 20 – Paralisação da obra pela empresa contratada.

|                       |  |                    |  |  |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro ( <b>X</b> ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( <b>X</b> ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |  |  |
| 1.                    | Atraso na entrega do objeto.   |                    |  |  |  |
| 2.                    | Aumento de custos com retrabalho e desmobilização.                                   |                    |  |  |  |
| 3.                    | Perda de qualidade e durabilidade da obra.   |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Análise rigorosa da capacidade técnica e financeira do contratado.                   | SUMAI              |  |  |  |
| 2.                    | Estabelecimento de garantias contratuais.  | SUMAI              |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Notificação formal e exigência de retomada dos serviços.                             | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| 2.                    | Exigência da elaboração de novo cronograma para retomada.                            | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| 3.                    | Rescisão contratual  | SUMAI              |  |  |  |

#### RISCO 21 – Abandono da obra pela empresa contratada.

|                       |  |                    |  |  |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( <b>X</b> ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto ( <b>X</b> ) Muito Alto                 |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |  |  |
| 1.                    | Atraso significativo na conclusão do objeto.   |                    |  |  |  |
| 2.                    | Aumento dos custos com retrabalho e recuperação da edificação.                       |                    |  |  |  |
| 3.                    | Custos com nova contratação.   |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |  |  |



|           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| 1.        | Verificação da capacidade técnica e financeira da empresa.     | NAC/ SUMAI         |
| 2.        | Clareza e rigor nas cláusulas contratuais.                     | ASJUR/ SUMAI       |
| 3.        | Acompanhamento e fiscalização do desempenho da empresa.        | COR/SUMAI          |
| <b>Id</b> | <b>Ação de Contingência</b>                                    | <b>Responsável</b> |
| 1.        | Notificação formal, aplicação de multa e rescisão do contrato. | SUMAI              |

#### RISCO 22 – Acidentes de trabalho na obra com empregados.

|                       |   |                    |  |  |  |
|-----------------------|---|--------------------|--|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo                               |                    |  |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto   |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                    |  |  |  |
| 1.                    | Impacto na saúde e segurança dos trabalhadores.   |                    |  |  |  |
| 2.                    | Paralisação das atividades e interrupções no cronograma.  |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Exigência de elaboração e implementação de um plano de segurança do trabalho para contratação da empresa. | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| 2.                    | Exigência de treinamento e capacitação dos trabalhadores.   | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Apuração de responsabilidade.   | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| 2.                    | Notificação formal, aplicação de multa e rescisão do contrato.  | SUMAI              |  |  |  |

#### RISCO 23 – Atrasos na liberação do local das obras.

|                       |   |                    |  |  |  |
|-----------------------|---|--------------------|--|--|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro (X) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |  |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo (X) Baixo ( ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                    |  |  |  |
| 1.                    | Atraso no Cronograma e no Prazo de Conclusão.                               |                    |  |  |  |
| 2.                    | Desperdício de Recursos e Ociosidade de Equipamentos e Equipes.             |                    |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Planejamento junto à unidade para emissão da ordem de serviço.              | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| 2.                    | Verificação do plano de canteiro proposto pela empresa.                     | COR/ SUMAI         |  |  |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b> |  |  |  |
| 1.                    | Reavaliação e ajuste do cronograma.   | COR/ SUMAI         |  |  |  |



**RISCO 24 – Atrasos na obtenção de licenças em decorrência de falhas no diligenciamento de responsabilidade da Contratada.**

|                       |  |                    |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( <b>X</b> ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( <b>X</b> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |
| 1.                    | Atraso no início e andamento da obra.  |                    |  |
| 2.                    | Impacto financeiro por aumento de custos.  |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Planejamento de licenças e regularizações.   | SUMAI              |  |
| 2.                    | Monitoramento regular do andamento do processo pela empresa.                         | COR/ SUMAI         |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Revisão do cronograma e ajuste nas etapas do projeto.                                | COR/ SUMAI         |  |

**RISCO 25 – Atrasos na obtenção de licenças em decorrência de responsabilidade da Contratante.**

|                       |  |                    |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( <b>X</b> ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixa ( ) Baixa ( <b>X</b> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |
| 1.                    | Atraso no início e andamento da obra.  |                    |  |
| 2.                    | Aumento dos custos do objeto.  |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Planejamento antecipado das licenças.  | SUMAI              |  |
| 2.                    | Comunicação e colaboração com órgãos emissores.                                      | SUMAI              |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>  | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Ajuste e revisão do cronograma da obra.  | COR/ SUMAI         |  |

**RISCO 26 – Danos à Administração Pública ou a terceiros decorrentes da execução da obra.**

|                       |  |                    |  |
|-----------------------|--|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro ( <b>X</b> ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( <b>X</b> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>  |                    |  |
| 1.                    | Comprometimento financeiro com reparação de danos.                                   |                    |  |
| 2.                    | Responsabilidade civil e penal.  |                    |  |
| 3.                    | Interrupções e atrasos no cronograma.  |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Fiscalização contínua da obra.   | COR/ SUMAI         |  |
| 2.                    | Exigência da apresentação do Plano de Gerenciamento de Riscos pela contratada.       | COR/ SUMAI         |  |



| 3. | Exigência de apresentação de seguro de responsabilidade civil e cruzada de engenharia para contratação. | SUMAI       |
|----|---|-------------|
| Id | Ação de Contingência  | Responsável |
| 1. | Exigência de realização imediata de reparos e compensações.   | COR/ SUMAI  |
| 2. | Exigência de acionamento do seguro contratado.  | SUMAI       |
| 3. | Notificação formal, aplicação de multa e rescisão do contrato.  | SUMAI       |

**RISCO 27 – Greves realizadas por empregados da Contratada e/ou das Subcontratadas.**

| Probabilidade: | ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                                |
|----------------|---|--------------------------------|
| Impacto:       | ( ) Muito Baixo ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                                |
| Id             | Dano  |                                |
| 1.             | Atraso no cronograma do objeto.   |                                |
| 2.             | Possibilidade de rescisão contratual.   |                                |
| Id             | Ação Preventiva   | Responsável                    |
| 1.             | Verificação prévia da conformidade trabalhista.   | Coordenação de Contratos/SUMAI |
| 2.             | Previsão de cláusulas contratuais para garantir continuidade do objeto.   | ASJUR/ SUMAI                   |
| Id             | Ação de Contingência  | Responsável                    |
| 1.             | Redirecionamento e reprogramação de atividades.   | COR/ SUMAI                     |
| 2.             | Notificação formal, aplicação de multa e rescisão do contrato (se necessário).                                  | SUMAI                          |

**RISCO 28 – Greves realizadas por empregados da Contratante.**

| Probabilidade: | ( ) Raro ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |             |
|----------------|---|-------------|
| Impacto:       | ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Muito Baixo ( ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |             |
| Id             | Dano  |             |
| 1.             | Possível interrupção ou atraso no cronograma.   |             |
| 2.             | Possível atraso em pagamentos e medições.   |             |
| Id             | Ação Preventiva   | Responsável |
| 1.             | Acompanhamento do processo de declaração de greve.  | SUMAI       |
| 2.             | Planejamento da delegação de tarefas para equipes alternativas.   | SUMAI       |
| Id             | Ação de Contingência  | Responsável |
| 1.             | Redirecionamento de equipes para tarefas prioritárias.  | SUMAI       |
| 2.             | Manutenção de equipe mínima e setores prioritários.   | SUMAI       |





**RISCO 29 – Mudanças de normas que impactem na construção.**

|                       |   |                         |  |
|-----------------------|---|-------------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Raro ( ) Pouco provável ( ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                         |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Baixo ( ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                         |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                         |  |
| 1.                    | Aumento dos custos do objeto.   |                         |  |
| 2.                    | Atrasos no cronograma.  |                         |  |
| 3.                    | Retrabalho e desperdício de materiais.  |                         |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b>      |  |
| 1.                    | Acompanhamento constante de normativas.   | CPR/ SUMAI              |  |
| 2.                    | Previsão de cláusulas contratuais de ajuste e flexibilidade.  | ASJUR/ SUMAI            |  |
| 3.                    | Previsão de alíquota de risco no custo da obra  | COR/SUMAI               |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b>      |  |
| 1.                    | Revisão e adaptação do objeto.  | COR/ SUMAI + CPR/ SUMAI |  |
| 2.                    | Negociação de reajustes e adição de prazos se necessário.   | COR/ SUMAI              |  |

**RISCO 30 – Prejuízos gerados por falta de segurança no canteiro (Roubo, furto, vandalismo, depredação ou perda).**

|                       |   |                    |  |
|-----------------------|---|--------------------|--|
| <b>Probabilidade:</b> | ( ) Raro ( ) Pouco provável ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Provável ( ) Muito provável ( ) Quase certo |                    |  |
| <b>Impacto:</b>       | ( ) Muito Baixo ( ) Baixo ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Médio ( ) Alto ( ) Muito Alto                 |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Dano</b>   |                    |  |
| 1.                    | Aumento dos custos com substituição de materiais e equipamentos para contratada.                                |                    |  |
| 2.                    | Atrasos no cronograma.  |                    |  |
| 3.                    | Aumento dos custos com seguro e aditivos para segurança para contratada.  |                    |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação Preventiva</b>  | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Implantação de sistema de vigilância e monitoramento na obra.   | COR/ SUMAI         |  |
| 2.                    | Contratação de vigilância patrimonial pela obra.  | COR/ SUMAI         |  |
| 3.                    | Exigência de apresentação de seguro de responsabilidade civil e cruzada de engenharia para contratação.         | SUMAI              |  |
| <b>Id</b>             | <b>Ação de Contingência</b>   | <b>Responsável</b> |  |
| 1.                    | Solicitação de reforço imediato da segurança.   | COR/ SUMAI         |  |
| 2.                    | Exigência de acionamento do seguro contratado.  | SUMAI              |  |
| 3.                    | Notificação formal, aplicação de multa e rescisão do contrato.  | SUMAI              |  |



| RESPONSÁVEIS  |  |
|---|--|
| <div></div> <div><b>Servidor 1</b></div> <div>Fiscal - Matr. Siape: 1334220</div> | <div></div> <div><b>Servidor 2</b></div> <div>abcd</div> |